

Federico Delsante
Dottore Commercialista – Revisore legale
Studio Ass.to Torelli & Zanetti
Piazzale Badalocchio 9/b - 43126 Parma - Italy
Tel: +39 0521291121 - Fax: +39 0521291071
email: delsante.f@torelliezanetti.it

CURRICULUM VITAE

FORMAZIONE SCOLASTICA

- Laurea in Economia e Commercio (indirizzo economico-aziendale) conseguita presso l'Università degli Studi di Parma in data 29/09/1994
- Diploma di Maturità Scientifica presso il Liceo Statale “Guglielmo Marconi” in Parma nell'anno scolastico 1988/89.

LINGUE STRANIERE

- Ottima conoscenza del francese parlato e scritto; conoscenza dell'inglese parlato e scritto.

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Dal 28/03/1995 sono iscritto all'Albo dei Dottori commercialisti ed esperti contabili di Parma al n. 463A. In virtù dell'iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ho diritto ad esercitare l'attività di Revisore dei conti (DM 26/5/1999; Gazzetta Ufficiale, supp. 45, IV Serie Speciale del 8/6/1999; al n. 75596 del Registro).

ESPERIENZE DI LAVORO

- Nella primavera del 1994 ho svolto uno *stage* a Nantes presso la Società Eridania-Béghin-Say, occupandomi anche della formazione del bilancio consolidato Eridania-Béghin-Say oltre che delle problematiche di marketing e di certificazione ISO 9000 della qualità della gamma di prodotti Béghin-Say.
- Dall'ottobre 1994 svolgo l'attività professionale di dottore commercialista occupandomi in particolare della formazione dei bilanci, delle dichiarazioni dei redditi, di problematiche di diritto societario e fallimentare, del controllo legale dei conti di società di capitali, anche cooperative, di contenzioso tributario, proposte di procedure concorsuali in collaborazione con studi legali, di operazioni straordinarie in campo societario, passaggio generazionale.

Nel corso dello svolgimento dell'attività professionale ho tra l'altro approfondito i seguenti aspetti:

- **Dal 1995 il Tribunale di Parma mi ha affidato diverse procedure fallimentari, concorsuali (fra cui un concordato preventivo in continuità) e perizie anche penali, in qualità di C.T.U., di contenuto prettamente contabile (Allegato 2).**
- **Nel corso del 1995 e del 1996 ho collaborato con il Prof. Guido Uberto Tedeschi ed il dott. Nicolò Macchiavelli nella predisposizione del Concordato preventivo della Società Bonini e Bussolati (Codice fiscale 00427350343) poi fallita nel 1997 (Fallimento 32/1997 Tribunale di Parma).**
- Dall'ottobre 1995 collaboro in qualità di consulente, con una importante associazione no profit di carattere nazionale, occupandomi della contabilità generale, del controllo di gestione e degli aspetti civilistici, fiscali e finanziari dell'Ente, con approfondimenti della nuova normativa sugli ETS (Enti del Terzo Settore).
- Dall'ottobre 1997 al marzo 1998 ho frequentato un *master* di diritto tributario a Bologna organizzato da Tax Consulting Firm S.a.s.
- Dal febbraio all'ottobre 1998 ho svolto attività di *audit e reporting* presso filiali a Parigi ed a Lione di una importante impresa edile di Milano, occupandomi, in prevalenza, di controllo di gestione, redazione di bilanci periodici, impianto di un nuovo sistema di contabilità generale e di contabilità analitica, rapporti con il tributarista locale.
- Nel 2001 e nel 2005 ho svolto attività didattica in corsi di carattere contabile e fiscale.
- **Nel corso del periodo 2004-2006 mi sono occupato di conciliazioni, nei confronti delle principali banche italiane (partecipando ad alcune giornate di formazione presso il centro di formazione di Banca Intesa su aspetti tecnici e psicologici della conciliazione), e consulenze tecniche di parte relativamente a contenziosi in materia finanziaria concernente i *default* di importanti società quotate (Parmalat, Cirio, Giacomelli), anche in collaborazione con associazioni di tutela dei consumatori e dei risparmiatori.**
- Dal 2008 ho svolto consulenza civilistica, contabile e tributaria per diverse Fondazioni, occupandomi anche della loro costituzione e gestione.
- Dal 2009 collaboro con lo Studio Torelli&Zanetti in materia societaria, fallimentare, fiscale, operazioni straordinarie, CTU in particolare sulla revocatoria bancaria anche inerenti importanti procedure fallimentari (Parma Calcio, Gruppo Greci ed altri), **collaborando con il dott. Paolo Torelli anche nella gestione di Società in concordato preventivo (in particolare Al Parsut S.r.l. codice fiscale**

02150400345, numero procedura Tribunale di Parma 03/2010) di cui è Commissario giudiziale (Allegato 2a).

- Nel 2006 sono stato nominato Liquidatore giudiziale del Concordato preventivo Quadrifoglio Alluminium Service S.r.l. procedura 04/2010 del Tribunale di Parma (Allegato 2b).
- Nel 2010 sono stato nominato dal Tribunale di Parma Liquidatore giudiziale del Concordato preventivo Carretta Prosciutti S.r.l. (codice fiscale 00154740344) n. 01/2010 Tribunale di Parma, concordato in continuità indiretta, occupandomi per diversi anni della gestione dei rapporti con la Società che deteneva in affitto l'azienda (al fine della sua conservazione in esercizio) fino alla vendita del compendio immobiliare, nonché della cessione degli altri cespiti fra cui quote societarie in società francesi (Allegato 2c) (Corte di Cassazione n. 6772/2022).
- Nel 2013 sono stato nominato dal Tribunale di Parma ausiliario del Giudice Delegato (ora Commissario Giudiziale) in una rilevante procedura ex art. 161, 6° comma, LF concernente la Società Tecnopali Group S.p.A. codice fiscale 12855710153 numero 34/20212 CP Tribunale di Parma (Allegato 2d).
- Nel 2013 sono stato nominato dal Tribunale di Parma Commissario giudiziale della Società Costrada S.r.l. con unico socio (Unieco SC) codice fiscale 00500010343 numero 25/2013 che ha previsto continuità diretta dell'attività nei primi anni di procedura (Allegato 2e).
- Nel 2019 sono stato nominato dal Tribunale di Parma Commissario giudiziale della ditta Angelo Tour di Marzullo Angelo (codice fiscale 02619260348), nella procedura di Concordato preventivo numero 11/2018 (Allegato 2f).
- Nel 2019 sono stato nominato dal Tribunale di Parma Commissario giudiziale della Società Pro City S.r.l. (codice fiscale 06257680964), nella procedura di Concordato preventivo 02/2019, (Allegato 2g).
- Da alcuni anni svolgo attività di revisione di progetti finanziati dalla Fondazione Cariplo.
- Sono sindaco effettivo di diverse Società di capitali.
- Ho redatto modelli in base alla legge 231/01 (responsabilità degli enti).
- Sono Revisore legale di una importante Società di Trasporto Pubblico Locale in Lombardia.
- Dal 2017 sono consulente di un club sportivo di carattere nazionale ed internazionale (rugby), e svolgo consulenza a sportivi dilettanti (rugby) e professionisti (serie A di calcio).
- Nel 2016 ho collaborato alla redazione del piano concordatario, in continuità aziendale o misto, della Società Dall'Aglio Amos & C. S.r.l. con sede in Cavriago (Reggio Emilia) (Concordato preventivo n. 12/2017) come da lettera di incarico dell'Avv. Umberto L'Astorina (Allegato 2h).

- Dal 2020 faccio parte dell'Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito (www.aoid.eu), partecipando a incontri con i principali esperti italiani (ed internazionali) sulla crisi di impresa, il cui Comitato scientifico è presieduto dal Dott. Renato Rordorf. I principali incontri cui ho partecipato sono: Nuovo cramdown e transazione fiscale L 159/2020; Luci ed ombre sulle nuove misure urgenti di cui al DL 118/2021.
- Dal 2020 faccio parte del Gruppo di studio dell'Associazione Facilitatori¹ in Risorse Umane (AFRU), riconosciuta dal MISE, insieme, fra gli altri, al Prof. Carlo Altomonte (Università Bocconi e Consulente del Ministero per la Pubblica Amministrazione) e la dott.ssa Josefa Idem (campionessa olimpica, già Ministro delle Pari Opportunità e Senatrice) .
- Nel corso del 2019/2020 ho partecipato insieme ad altri consulenti ad una procedura di turnaround di una importante azienda in Toscana ancora in corso, Concordato preventivo in continuità aziendale n. 19/2019 Tribunale di Siena, su incarico di un investitore con esame del

¹ Nell'attuale contesto socio economico a supporto delle risorse umane, dei leader e manager sono sempre maggiormente necessarie le competenze professionali del Facilitatore per sviluppare dei contesti e ambienti di lavoro in cui gli agenti di sistema interagiscano in modo funzionale tra di loro per le strategie e obiettivi che le organizzazioni e aziende devono perseguire. Il facilitatore dunque deve sapersi muovere in una realtà e contesti caratterizzati da una continua evoluzione, co-emergenza, co-esistenza, co-partecipazione e cooperazione. Per questo è importante, nell'interesse delle organizzazioni applicare delle competenze di facilitazione in cui individui sono da considerarsi come parte integrante di una rete di relazioni sociali estesa (Giancardi e Magatti 2014). In questa situazione favorisce l'inter-soggettività situata, contestualizzata, che riconosce l'altro come alleato (Balconi 2020) Pertanto favorisce la fiducia nella cooperazione, nella condivisione e confronto con gli altri.

Pertanto il facilitatore ha le competenze e abilità per agire con azioni mirate per fluidificare e rimuovere dinamiche disfunzionali orientando comportamenti e attitudini funzionali all'interno dei team. Inoltre le competenze di facilitazione diventano fondamentali nella valutazione delle 'funzioni esecutive' delle persone nei contesti organizzativi, per un lavoro di neuropotenziamento cognitivo in un'ottica di 'life long learning' e 'work ability', per predisporre uno stato di benessere in azienda (wellness & wellbeing), per la gestione del 'Diversity Management' e 'Age management'.

All'interno dell'azienda il Facilitatore applica un lavoro innovativo nel panorama delle risorse umane. Promuove relazioni di tipo generativo caratterizzate da un'apertura e confronto con gli altri attraverso lo svolgimento di azioni condivise per il raggiungimento di obiettivi condivisi e comuni. Favorisce l'applicazione di una leadership innovativa, una figura di leader che facilita l'evoluzione di comportamenti d'interazione attraverso la creazione di condizioni per l'autorganizzazione degli individui e la generazione di contesti che favoriscono interconnessioni e scambi reciproci e proficui. Il Facilitatore crea generatività nel team, rende possibile che le cose avvengano, valorizza ogni componente del proprio team di lavoro attraverso il focus "care", favorendo e migliorando l'efficacia e autonomia decisionale dei propri collaboratori. Favorisce da un lato una condizione di benessere all'interno dei contesti aziendali, applicando delle skills che creino le basi per una leadership generativa e dinamiche relazionali funzionali tra i componenti del team e dall'altro favorisce il potenziamento, sviluppo delle risorse e potenzialità del singolo che del l'intero team. **Grazie alla capacità di ascolto, osservazione, relazione abbinate alle conoscenze neuroscientifiche, sociologiche e pedagogiche delle scienze umanistiche agisce senza sostituirsi agli altri, senza accentrare, facendo in modo che le persone e i team trovino le soluzioni, facilitando e velocizzando le dinamiche generative che in certi casi sarebbero difficili, dispendiose e a volte impossibili.** Facilita il collegamento tra professionisti , tra realtà e settori organizzativi, sollecita il contributo di tutto il team, ragiona non per compartimenti stagni ma in modo sistemico, con visione olistica dell'organismo azienda. Fluidifica, rende possibile, funge da 'enzima' dell'organismo azienda, facilita il lavoro di team, riconosce le dinamiche dei team, sa riconoscere e valorizzare le caratteristiche dei propri professionisti mettendoli in campo per gli obiettivi comuni. Crea un clima di lavoro facilitante, facilita la creazione di una rete.

piano e della proposta, con interventi sui medesimi, ed analisi dell'andamento aziendale nella fase concordataria.

Parma, 23 marzo 2022

Federico Delsante

Allegati

2 – incarichi giudiziari

2a – Concordato Al Parsut

2b – Concordato Alluminium Service

2c – Concordato carretta prosciutti

2d – Concordato Tecnopali Group

2e – Concordato Costrada

2f – Concordato Angelo Tour

2g – Concordato Pro City

2h—Lettera incarico Concordato Dall'Aglia Amos